

STRATEGI FOR PROSESSIKKERHET

1. FORMÅL

Formålet med denne strategien er å sikre systematisk og enhetlig arbeid med å forebygge og begrense storulykker ved Borregaard Fabrikker. Strategien er i samsvar med §7 i Storulykkeforskriften (FOR-2016-06-03-569).

2.0 OMFANG

Denne prosedyren gjelder for Borregaard Fabrikker.

3.0 ANSVAR

Ansvarlig for Borregaard Fabrikker:	Ole Gunnar Jakobsen, fabrikkdirektør
Ansvarlig for Finkjemi:	Reinert Fure, fabrikkdirektør
Ansvarlig for utarbeidelse og oppdatering:	Viggo Waagen, Chief Risk Officer

4.0 BESKRIVELSE

Mål og handlingsprinsipper

1. Borregaard har en visjon om null skader som følge av sin aktivitet.
2. Virksomheten forplikter seg til å etablere sikkerhetsmål og styringssystem for prosessikkerhet som er i samsvar med nasjonale og internasjonale forventninger og krav. Virksomhetens ledelse skal gjennom aktiv styring og prioritering av ressurser sørge for etterlevelse av sikkerhetsmålene.
3. Ledelsen forplikter seg til å kjenne risikoen forbundet med egen virksomhet og kommunisere effektivt med egne ansatte, kunder, leverandører, naboer, besøkende samt lokalmiljø.
4. Aktuelt HMS-bilde skal ligge til grunn for prioritering av prosjekter og forbedringer.
5. All aktivitet knyttet til virksomhetens bruk av kjemikalier skal gjennomføres med akseptabel risiko. Styring av prosessikkerhet skal være en integrert del av virksomheten.
6. Ledelsen er forpliktet til å sikre at tilstrekkelig kompetanse som gjelder prosessikkerhet er etablert og anvendt i virksomheten.

7. Alle ansatte er forpliktet til å gjøre seg kjent med risiko knyttet til utførelse av arbeid innen eget område.
8. Virksomheten skal evaluere og bevise at sikkerhetsstyringen er tilstrekkelig og effektiv gjennom regelmessig vurdering av møtестrukturer, prosjekter og måltall.
9. Alle ansatte er forpliktet til å bruke og følge etablerte sikkerhetsverktøy.
10. Ledelsen skal sørge for effektive og åpne avviksprosesser som bygger læring i organisasjonen. Ansatte er forpliktet til å kommunisere hendelser og tilløp i tråd med gjeldende retningslinjer.

Organisering, personell og opplæring

1. Virksomheten skal være organisert med tydelige roller og ansvar for sikkerhet.
2. Relevant personell skal være kjent med storulykkepotensialet og inneha relevant opplæring for å unngå og begrense virkningen av mulige hendelser.
3. Alle relevante kontraktører skal være kjent med potentialet for storulykke, samt eget ansvar for å gjennomføre arbeid på anlegget i henhold til gjeldende sikkerhetsforskrifter.
4. Alle ansatte skal ha tilgang til nødvendig og relevant sikkerhetsinformasjon for å utføre sine oppgaver.
5. Tilstrekkelige ressurser skal gjøres tilgjengelig for opplæring av alle ansatte.
6. Alle ansatte skal motiveres til å tenke sikkerhet først og ta handlinger som kan lede til farlige forhold alvorlig.
7. Overlevering av ansvar innbefatter også ansvar for at mottageren forstår risikobildet.
8. Ledelsens adferd og prioriteringer skal være i samsvar med forventningene i denne strategien.

Identifikasjon og risikovurdering av hendelser som kan lede til storulykke

1. Virksomhetens risikonivå skal vurderes systematisk. Det skal gjennomføres revurdering av risikobildet ved større endringer og minimum hvert 5. år.
2. Akseptkriteriene som anvendes i risikoanalysene skal være godkjente og i samsvar med Borregaards gjeldende risikostyringskrav.
3. Risikovurderingenes omfang skal være tydelig definert.
4. Risikoreduserende tiltak skal vurderes i henhold til ALARP-prinsippet.
5. Virksomhetens identifikasjon og vurdering av risiko skal dekke alle driftsfaser. Dette inkluderer prosessdesign, lokalisering, konstruksjon, materialvalg, drift og avvikling. Vurdering av risiko knyttet til kjemikalier skal inkludere transport, lagring og bruk.
6. Risikovurderinger skal gjennomføres på en kompetent og effektiv måte. Verktøy og metoder som anvendes skal være standardiserte og hensiktsmessige hva angår oppgaven.
7. Grunnleggende prosessikkerhetsinformasjon må foreligge før en analyse kan gjennomføres (P&ID's, kjemi, reaksjoner, energipotensialer, prosessbeskrivelser, materialflyt, tidligere hendelser og foriglingsmatriser).
8. Tiltak fra risikovurderingene skal prioriteres og følges opp i etablert MCRS.
9. Behov for uavhengige sikkerhetssystemer og deres funksjonskrav skal vurderes for prosesser med stort ulykkespotensiale.
10. Risikoidentifikasjon skal inkludere effekten av eksterne og naturgitte hendelser som strømbortfall, hendelser ved nabobedrifter, ekstremvær og flom, samt seismisk aktivitet.

Driftskontroll

1. All drift skal utføres på en måte som sikrer selskapets ansatte og naboer mot skadelige hendelser.
2. Operativ styring av fabrikker skal skje på bakgrunn av tilstrekkelig og oversiktlig driftsinformasjon.
3. Driftspersonell skal til enhver tid ha kompetanse og være trent til å sette de respektive anlegg i sikker stilling ved planlagt nedkjøring eller eventuelle hendelser.
4. Anleggets tekniske tilstand skal opprettholdes gjennom systematisk vedlikehold.
5. Vedlikehold skal utvikles i tråd med tilstandskontroll på kritisk utstyr og personell med riktig kompetanse.
6. Sikkerkritisk utstyr skal være identifisert, og dette skal kontrolleres og inspiseres jevnlig for å sikre at funksjonen er intakt.
7. Drifts- og vedlikeholdsprosedyrer skal etableres og utvikles i samråd med de som skal etterleve dem. Prosedyrene skal revideres regelmessig i henhold til gjeldende standarder.
8. Utkobling av viktige sikkerhetsbarrierer skal følge fastsatte rutiner. Utkoblinger skal være kjent i det aktuelle området og hos relevant driftsledelse.
9. Hendelser med alvorlig HMS-risiko skal granskes gjennom systematisk rotårsaksanalyse for å identifisere direkte og bakenforliggende årsaksforhold. Tiltak fra gransking skal registreres og implementeres innen gitte tidsfrister.
10. HMS-risiko skal vurderes ved oppstart av nye anlegg eller ved større endringer. Sikkerhetssystemer skal testes og godkjennes før anlegget settes i regulær drift. Oppstartsvurderingen skal også inkludere status for prosjektets risikoaksjoner.

Endringskontroll

1. Alle endringer skal kritikalitetsvurderes med hensyn til risikopotensiale og det skal vurderes om samtidige endringer kan påvirke hverandre.
2. Installasjon av nytt utstyr skal være risikovurdert og skje i henhold til spesifikke prosedyrer.
3. Sikkerhetsstyring gjelder både permanente og midlertidige endringer.

Beredskapsplanlegging

1. Forhold som er dimensjonerende for intern og ekstern beredskap skal være vurdert og kommunisert i henhold til gjeldende retningslinjer.
2. Etablert beredskap skal testes og evalueres regelmessig for å sikre relevans, effektivitet og samsvar. Situasjoner som er beskrevet i beredskapsplanen skal være grunnlag for en risikobasert øvelsesplan.
3. Beredskapsplanene skal inneholde rutiner for intern varsling og varsling til nødetatene.
4. Relevant personell skal være opplært i egen rolle i beredskapssituasjoner.
5. Det skal være et nært samarbeid med lokalt brannvesen og andre beredskapsmyndigheter.